Opdracht Sportaal 2022-2026



ENSCHEDE

Afdeling Strategie en Beleid Sociaal Domein

Afdeling Vastgoed en Facilitair Bedrijf Enschede: vastgoedbedrijf en onderwijs-huisvesting

Inleiding

Het sportbedrijf Sportaal BV bestaat ruim 4 jaar. Met het vaststellen van de overeenkomst in 2017 tussen de gemeente en Sportaal, met een looptijd van 10 jaar, is ook voor 5 jaar een opdracht gegeven aan Sportaal. Hierin is destijds beschreven wat de inhoudelijke opdracht voor Sportaal is met de gemeente als opdrachtgever, gebaseerd op de sportnota “sportief werken aan je gezondheid” (2015-2018). In de uitvoering van de opdracht heeft Sportaal veel nieuwe initiatieven ontwikkeld. Voorbeelden hiervan zijn Studio Sportaal, online workshops in coronatijd, Sjors Sportief, de inzet van beweegmakelaars, Life Goals en regie voeren op het lokaal Sport, beweeg- en leefstijlakkoord. Ook levert Sportaal een bijdrage aan de projectgroep Clustering van Sportparken. Een aantal doelstellingen uit de eerdere opdracht zijn dan ook geheel of gedeeltelijk bereikt en niet meer actueel.

Met het actualiseren van het gemeentelijk sportbeleid, als onderdeel van het ambitiedocument *Gezond, gelukkig en vitaal Enschede*, is het ook tijd voor herijking van de opdracht aan Sportaal.
Het beleidsteam gezondheid, sport & leefstijl van de gemeente werkt samen met collega’s en externe partners aan het ambitiedocument *Gezond, gelukkig en vitaal Enschede*. Dit plan is de kans om alle ontwikkelingen die spelen op het gebied publieke gezondheid, vitaliteit, sport, bewegen en spelen in de openbare ruimte te bundelen tot één ambitiedocument met doelen voor de lange termijn. De ambities en doelstellingen zijn gebaseerd op landelijke, regionale en lokale ontwikkelingen zoals de landelijke nota “Gezondheid breed op de agenda de regionale bestuursagenda publieke gezondheid, de lokale werkagenda van Menzis, het lokaal Sport-, beweeg- en leefstijl akkoord, het preventieakkoord, de opgave clustering sportparken in Enschede en het groen ambitieplan 2021.

De voorliggende opdracht aan Sportaal is een vertaling van een deel van deze ambities. De taken en activiteiten die Sportaal uitvoert, dragen bij aan het behalen van de omschreven doelen. De opdracht heeft een looptijd van 5 jaar. Daarom is deze opdracht noodzakelijkerwijs globaal van karakter. Sportaal stelt op basis van deze globale opdracht ieder jaar vóór 1 oktober van het voorgaande jaar een meer specifiek uitgewerkt jaarprogramma op met de te verwachten resultaten en de te bereiken maatschappelijke effecten. Sportaal maakt hierbij ook concrete afspraken met het stadsdeel. De opdracht kan in de loop der jaren nog wel op onderdelen worden aangepast, omdat het ambitiedocument nog vastgesteld moet worden door de Raad.

Naast deze totaalopdracht zijn er op dit moment nog losse opdrachten, die Sportaal ontvangt. Voor zover mogelijk zijn deze opdrachten inhoudelijk al verweven in deze opdracht. Daarnaast lopen er nog aparte opdrachten rondom personele inzet van Sportaal. Doelstelling is om de incidentele financiële middelen om te zetten in structurele financiering. Deze losse opdrachten worden de komende jaren opgenomen in de totaalopdracht en we voegen deze stapsgewijs toe, om tot een steeds completere opdracht te komen.

1. Gezond, gelukkig en vitaal Enschede

Visie op sport en bewegen

De gemeente Enschede wil dat zoveel mogelijk mensen een gezonde leefstijl hebben, niet ziek worden, regelmatig sporten en bewegen in een gezonde groene leefomgeving. Het concept 'Positieve gezondheid' is een kans om breder te kijken naar ziekte, gezondheid en preventie voor onze inwoners. Gezondheid is namelijk meer dan je lichamelijk goed voelen. Gezondheid is ook contact hebben met anderen, jezelf kunnen verzorgen, een doel hebben in het leven, genieten, etc. Wanneer je op deze manier kijkt, kan iemand met een lichamelijke ziekte ook gezond zijn.

De basis voor de opdracht aan Sportaal is het ambitiedocument *Gezond, gelukkig en vitaal Enschede* waaraan de gemeente momenteel werkt. In het ambitiedocument komen doelen, uitgangspunten en projecten samen, gebaseerd op het concept van 'Positieve gezondheid'. Aan een groot aantal projecten wordt in de praktijk al gewerkt. Meerwaarde van het ambitiedocument is dat het thema gezondheid meerdere beleidsterreinen raakt. Vooralsnog zijn er 4 pijlers geformuleerd waaraan doelen zijn verbonden. Preventie, gezonde leefstijl, sporten en bewegen en een duurzame aantrekkelijke groene leefomgeving. Op basis van deze 4 pijlers is de visie op sport en bewegen geformuleerd als onderdeel van het ambitiedocument. Omdat het ambitiedocument nog niet is vastgesteld werkt de gemeente vooralsnog met onderstaande pijlers:

A. Sport? Leuk!
B. Gezondste jeugd van Nederland
C. Een leven lang gezond en fit
D. Gezonde groene leefomgeving en infrastructuur.

Een sportieve en vitale samenleving

De gemeente Enschede streeft naar een sportieve en vitale samenleving waarin een leven lang sporten en bewegen centraal staat en daarmee bijdraagt aan de positieve gezondheid van onze inwoners. Dit doen we samen met onze partners. Prioriteit hierbij is duurzame en bereikbare sportaccommodaties, een uitdagende openbare ruimte en sterke en zelfstandige sport- en beweegaanbieders. We hebben extra aandacht voor kwetsbare inwoners.

Voor Sportaal is een belangrijke rol weggelegd in de uitvoering. Op basis van de 4 pijlers én onze visie op sport en bewegen zijn gezamenlijk thema's vastgesteld waaraan Sportaal de komende 5 jaren gaat werken. Deze thema's zijn ook verweven in het lokaal Sport-, beweeg- en leefstijl akkoord. Sportaal neemt hierin de verbindende rol in. Daarnaast is het van belang dat Sportaal aansluiting zoekt bij de wensen in de stadsdelen/ gebiedsteams als het om programmering gaat.

1. Van jongs af aan vaardig in beweging
2. Inclusief sporten: iedereen doet mee
3. Gezonde leefstijl
4. Vitale sport- en beweegaanbieders en versterken sport- en beweegaanbod
5. Accommodaties en verduurzaming van de sport- en beweeginfrastructuur
6. Goede communicatie - Sportaal is herkenbaar en vindbaar
7. Gezonde bedrijfsvoering en organisatieontwikkeling

1. Van jongs af aan vaardig in beweging

Waarom is deze pijler belangrijk?
Een leven lang gezond, vitaal en fit wens je alle inwoners van Enschede toe. Voldoende bewegen draagt bij aan de motorische en cognitieve ontwikkeling van kinderen en vertraagt op de lange termijn ook de fysieke en geestelijke achteruitgang bij het ouder worden. Een fitte bevolking draagt daarnaast bij aan de mate van eigen kracht.

Daarom streven we via een hoog blijvend sport- en beweegparticipatie naar een fitte bevolking en een gezond gewicht bij onze inwoners. Onder het mom 'jong geleerd is oud gedaan' is het van belang om de jongste inwoners van onze stad vaardig en met plezier te laten bewegen.

Om meer kinderen aan de beweegrichtlijnen te laten voldoen EN om de neerwaartse spiraal van de motorische vaardigheid van kinderen naar boven toe om te buigen is inzet op de pijler 'van jongs af aan vaardig in beweging' van belang. We leggen daarbij de focus op alle kinderen in de leeftijd van 0 tot 12 jaar. Specifiek voor het *voldoende* bewegen hebben we ook aandacht voor de uitval in sport en bewegen van jongeren tussen de 12 en 18 jaar. Achtergrond hiervan is dat kinderen die op jonge leeftijd weinig bewegen zich motorisch minder goed zullen ontwikkelen en een grotere kans hebben op overgewicht. Ze lopen als gevolg daarvan een verhoogd risico op het ontwikkelen van chronische aandoeningen. Bovendien beleven kinderen die motorisch minder ontwikkeld zijn minder plezier aan sport, komen ze makkelijker aan de zijlijn te staan omdat ze niet goed meekomen bij het spelen of gymmen, en is de kans op stoppen met sport groter. Op beide vlakken, het voldoende bewegen en de motorische vaardigheid, bestaan zorgen. Niet alleen beweegt de jongste jeugd steeds minder, ook de motorische vaardigheid gaat achteruit.

Hoe staan we ervoor in Enschede?

	Enschede	Twente
Beweegrichtlijnen	17%	19%
Jongere beweegt 5 dagen of meer minstens 1 uur per dag	43,2%	46,4%
Kind fietst of loopt naar school	49%	56%
Ernstig overgewicht primair onderwijs	22%	19%
Ernstig overgewicht voortgezet onderwijs	26%	21%

Landelijke cijfers (Staat van het onderwijs van de Onderwijsinspectie) geven aan dat de bewegingsvaardigheid van leerlingen in 2016 is afgenomen ten opzichte van 2006.
De motorische vaardigheid van Enschedese kinderen hebben we op dit moment niet exact in beeld. Hier gaan we gezamenlijk met de scholen in Enschede actie op zetten.

Wat willen we bereiken?
- Beter inzicht in de motorische vaardigheid van de Enschedese kinderen en jongeren
- Motorische vaardigheid verbeteren
- Stijging van het aantal kinderen dat voldoet aan de beweegnorm: door onder meer het sport- en beweegaanbod te optimaliseren bij de sportverenigingen. Maar ook het stimuleren van ongeorganiseerd sporten en bewegen in de wijken en buurten (denk aan buitenspelen en naar school fietsen of wandelen).
- Stijging van de sportdeelname in leeftijdscategorie 12 – 18 jaar
- Groter bewustzijn van belang van bewegen bij ouders en opvoeders

Het is belangrijk dat kinderen worden uitgedaagd om te gaan en te blijven sporten. Bewustwording bevorderen bij gezinnen van het belang van bewegen voor de gezondheid en om fit te blijven. Dit kan bereikt worden door bestaande structuren, zoals school, zorg en werk te gebruiken. Door kinderen op jonge leeftijd kennis te laten maken met verschillende sporten beogen we een leven lang sporten. De ambitie om talenten te ontdekken op jonge leeftijd draagt bij aan een goede motorische ontwikkeling van kinderen, een fittere bevolking en vergroot de kans op een leven lang sporten met plezier. Door jeugd te faciliteren om hun bewegingstalent verder te ontwikkelen. Het streven van een leven lang sporten staat of valt met het maken van de juiste sportkeuze op jonge leeftijd. Welke sport past het beste bij de talenten van een kind? Hierbij is het belangrijk om kansen van Stichting Leergeld en het Jeugdsportfonds optimaal te benutten, zodat de financiële drempels worden weggehaald.

Aansluitend op bovenstaande kan Sportaal een bijdrage leveren om talentvolle kinderen de kans te geven om sportief gezien het beste uit zichzelf te halen en successen te beleven in hun sport. Zij moeten de kans krijgen die talenten verder te ontwikkelen. Sportaal kan hierin een signalerende en doorverwijsrol hebben. Belangrijk uitgangspunt hierin is dat topsport niet het doel is, maar vooral het plezier voor kinderen in de sport die ze goed kunnen.

2. Inclusief sporten: Iedereen doet mee.

Waarom is deze pijler belangrijk?
De intrinsieke waarden van sport zijn -naast het sporten zelf- het leren van vaardigheden, normen en waarden, het verkrijgen van een positief zelfbeeld en het opbouwen van een sociaal netwerk. Dit stelt mensen in staat om beter aan het maatschappelijk leven deel te nemen. Sport is dus voor eenieder zeer belangrijk en we moeten voorkomen dat groepen hiervan worden uitgesloten, ongeacht afkomst, geaardheid, inkomen of handicap. Het uitgangspunt is daarom ook “Iedereen doet mee”. Het sportaanbod moet dus toegankelijk en laagdrempelig zijn onder de noemer ‘Inclusief Sporten en bewegen’.

Echter is het onderwerp ‘Inclusief Sporten’ zeer breed en daarom kan een verdere verduidelijking van dit onderwerp niet ontbreken. Er zijn namelijk veel verschillende doelgroepen te benoemen waar mensen een drempel hebben/voelen om te gaan sporten of moeite hebben de gang naar de sportvereniging of andere sportaanbieder te vinden. Daarom een indeling:

Aangepast Sporten	Lage Sociaaleconomische status/ kwetsbaren	Ouderen	Thuis voelen
Lichamelijke beperking Auditieve beperking Visuele beperking Verstandelijke beperking Kinderen met gedragsproblemen	Lage inkomens Afstand tot de arbeidsmarkt Statushouders Verslavingsverleden	55/65+ sport Eenzame ouderen	Iedereen is welkom op de club, onafhankelijk van leeftijd, geslacht, seksuele voorkeur en beperking

Hoe staan we ervoor in Enschede?
Ongeveer 30% van de mensen met een lichamelijke of geestelijke beperking doen aan sport. Dit ligt de helft lager dan bij mensen zonder beperking. Ook is te zien dat bij mensen met een minimum inkomen ongeveer 50% nooit sport. Naarmate het inkomen stijgt, stijgt ook de sportdeelname. Ook is te zien dat de sportdeelname per leeftijdscategorie daalt. Boven de 65 jaar sport ongeveer de helft niet, boven de 80 jaar is dit zelf 75%. Daarnaast worden er de eerste stappen gezet in het diversiteitsbeleid in bijvoorbeeld kaderfuncties bij sportverenigingen. Denk aan meer diversiteit in het bestuur qua geslacht, leeftijd en mensen met een beperking.

Wat willen we bereiken?
Voor bovengenoemde groepen is er ook in de gemeente Enschede een urgentie om hier aandacht aan te besteden. Sportaal moet hierin inzicht creëren: wat hebben we al op het gebied van aangepast sporten en hoe gaan we dit uitbreiden? Belangrijkste hierin is om de doelgroep (lichamelijke en verstandelijke beperking) mee te nemen. Voor de groep lage Sociaaleconomische status zijn door ontwikkelen van een programma als Life Goals belangrijke stappen te zetten. Sportaal zorgt voor onderzoeksgegevens en stelt deze beschikbaar aan de gemeente als input voor het ambitiedocument. Ook zal het aanbod voor ouderen onder de loep genomen moeten worden. Allereerst met een behoeftepeiling. En kan er zo bekeken worden waar nog aanbod ontbreekt, of hoe andere drempels tot deelname weggenomen kunnen worden. En is het belangrijk om het bestaande onderzoek rondom een volwassenensportfonds af te ronden. Daarnaast is het goed om met sportverenigingen in gesprek te gaan over niet alleen diversiteit in het bestuur, maar ook diversiteit in gehele kader. Het voorzetten van de Alliantie Gelijkspelen is hier een onderdeel van.

3. Gezonde leefstijl

Waarom is deze pijler belangrijk?
Er wordt vaak aan mensen gevraagd; wat vind jij belangrijk in het leven? Steevast is een van de eerste antwoorden dan: een goede gezondheid. Uit onderzoek blijkt dat mensen met een slechte gezondheid vaak minder geluksgevoel ervaren. Veel factoren zijn van invloed op de gezondheid. Zowel negatief, maar vooral positief – in de mate van kwaliteit van leven, de economie, productiviteit, en het voorkomen van zorg. Sociale problematiek vraagt om sociale oplossingen, en daarmee inzet op gebied van welzijn en zorg, maar bijvoorbeeld ook op gebied van participatie, werk en inkomen, en huisvesting. Gezondheid heeft daarmee een bredere scope dan de inzet van (medische) zorg en ondersteuning.

Voor deze opdracht focussen we ons op een gezonde leefstijl, *Een leven lang gezond, vitaal en fit* wens je alle inwoners van Enschede toe. Voldoende bewegen draagt bij aan de motorische en cognitieve ontwikkeling en vertraagt op de lange termijn ook de fysieke en geestelijke achteruitgang bij het ouder worden. Een fitte bevolking draagt daarnaast bij aan de mate van eigen kracht. Daarom streven we via een hoog blijvende sport- en beweegparticipatie naar een fitte bevolking en een gezond gewicht bij onze inwoners.

Voor mensen uit kwetsbare groepen heeft sporten en bewegen een positief effect op hun mentale en lichamelijke gezondheid. Het vermindert sociaal isolement en draagt bij aan een zinvolle dagbesteding. Sport en bewegen helpt bij het weer meedoen in de maatschappij en draagt bij aan meer zelfstandigheid, zelfvertrouwen en ontspanning.

Hoe staan we ervoor in Enschede?
Ouderen (65+ jaar): In Enschede voldoet 40% van de ouderen aan de bewegingsrichtlijnen. In Twente ligt dit iets hoger, namelijk 41%. Daarnaast heeft 64% van de ouderen overgewicht, in Twente is dit 63%.[2]

Volwassen (18-64 jaar): In Enschede voldoet 57% van de volwassenen aan de beweegrichtlijnen. In Twente ligt dit iets lager, namelijk 56%. Daarnaast heeft 48% van de volwassenen overgewicht, in Twente is dit 50%.

Wat willen we bereiken?

- Zoveel mogelijk bewoners in Enschede hebben kennis en inzicht in een gezonde en actieve leefstijl en handelen daarnaar
- Zoveel mogelijk bewoners gaan verantwoord om met genotmiddelen, hebben een gezond gewicht en bewegen voldoende;
- Het inmiddels erkende concept Positieve gezondheid is de basis voor alle interventies en projecten die gedraaid worden.
- Sport- en beweegaanbieders zijn rook- en alcoholvrij (in 1e instantie rookvrij als er kinderen op het terrein zijn, met uitbreiding naar een totaal rookvrij sportpark) en er wordt standaard gezonde voeding aangeboden.
- Rookvrije Generatie
- Door implementatie van de JOGG-methodiek werken we aan een gezonde fysieke en sociale omgeving van kinderen en jongeren (en daarmee uiteindelijk voor alle inwoners van Enschede)
- Bestaande interventies en programma's die nog beter op elkaar aansluiten, waarbij de nadruk ligt op borging in bestaande structuren. Met andere woorden: hoe zorgen we dat bewoners die in beweging zijn gekomen richting een gezonde(re) leefstijl, die leefstijl ook blijven behouden.

4. Vitale sport- en beweegaanbieders en versterken sport- en beweegaanbod

Waarom is deze pijler belangrijk?
Verenigingsondersteuning en advisering is een belangrijke taak van Sportaal. In Enschede willen we graag vitale sport- en beweegaanbieders als een belangrijke partner bij het succesvol laten zijn van het beleid. Vitale sport- en beweegaanbieders hebben een open houding naar buiten: vraaggericht naar de eigen leden en de buurt, samenwerkend met andere (sport) organisaties landelijk, regionaal en in de wijk. Er moet een goede balans zijn tussen clubliefde en maatschappelijk actief zijn. Denk hierbij ook aan andere sport- en beweegaanbieders die zich maatschappelijk in kunnen zetten

Hoe staan we ervoor in Enschede?
Enschede kent vele sportverenigingen en sportaanbieders. Het aanbod is divers. Dit willen we behouden. Er zijn in Enschede meerdere vitale binnensportverenigingen (onder meer zwemmen, volleybal, basketbal en vechtsporten) en buitensportverenigingen (tennis, hockey). Uit het haalbaarheidsonderzoek naar clustering van sportparken blijkt dat er vele voetbalverenigingen zijn waarvan een aantal kwetsbare en kleine clubjes, maar ook een paar grote, sterke en gezonde voetbalverenigingen. Steeds meer sportverenigingen pakken een maatschappelijke rol door mee te doen met "kracht van verenigingen" en/of hebben een professionele en betaalde verenigingsmanager die ervoor zorgt dat deze sportverenigingen hun maatschappelijke rol goed kunnen invullen

Wat willen we bereiken?
Sportverenigingen als solide basis van georganiseerde sport in Enschede.
Om vitale sportverenigingen te behouden en te laten groeien op toekomstbestendige en duurzame sportaccommodaties is het van belang dat verenigingen samen werken om dit te bereiken. Uit de haalbaarheidsstudie "clustering van sportparken" komt naar voren dat gemeentelijke sturing op samenwerking en kruisbestuiving tussen de sportverenigingen nodig is. Dit willen we verder uitbouwen. Een belangrijk speerpunt in de komende jaren is de herontwikkeling van Diekman Oost en de MFSA Zuid. Sportaal moet hierin een belangrijke verbindende rol spelen. Daar waar nodig en gewenst ondersteunt Sportaal sportverenigingen door te faciliteren en het clubkader te coachen, waarbij de vraag vanuit de sportvereniging komt.

5. Accommodaties en verduurzaming sport- en beweeginfrastructuur

Waarom is deze pijler belangrijk?
Om alle inwoners van Enschede een leven lang te kunnen laten sporten en bewegen is een functionele en duurzame sportinfrastructuur essentieel. Het gaat hierbij niet alleen om de sportvelden, kunstgrasvelden, zwembaden en sporthallen en -zalen maar ook om wandel- en fietspaden, tennisparken/ hallen en sportscholen. Investeren in de basis van sportvoorzieningen is gewenst waarbij het uitgangspunt is: toekomstbestendige en duurzame accommodaties die door meerdere verenigingen gedeeld worden. Multifunctioneel gebruik van sportaccommodaties wordt waar mogelijk gestimuleerd. Gezondheid, sport en bewegen is een belangrijk thema in de nieuwe omgevingswet en omgevingsvisie. Het is van belang om hiermee rekening te houden bij het inrichten van een uitdagende leefomgeving. Beweegroutes en ongeorganiseerde sport, hardlopen, bootcamp, fietsen, wandelen, Rondje Enschede, Sport- speel en beweegprikkels: ruimte die uitdaagt tot bewegen door variatie, groen, kleurgebruik. Daarnaast zijn er diverse fysieke sport- speel en beweegelementen zoals de Cruyff Courts, Krajicek playgrounds, speeltuinen, fitnesstoestellen, openbare veldjes.

Hoe staan we ervoor in Enschede?
Sportaal exploiteert (bijna) alle binnen- en buitensportaccommodaties die in eigendom zijn van de gemeente Enschede (Het Vastgoed Bedrijf). Deze accommodaties worden door Sportaal gehuurd en verhuurd aan de gebruikers. Het Vastgoed Bedrijf zorgt voor nieuwbouw, groot onderhoud en renovatie van de binnen- en buitensportaccommodaties. Sportaal zorgt voor het beheer, dagelijks onderhoud en de exploitatie.
Sportaal is eigenaar en exploiteert ook de Enschedese zwembaden Het Aquadrome met een binnen- en buitenbad en Het Slagman met een binnenbad. In deze zwembaden vinden activiteiten plaats zoals recreatief zwemmen, doelgroepen, zwemlessen en verhuur aan zwemaanbieders. Van Sportaal wordt gevraagd een onderscheid te maken in het op te stellen jaarplan in binnen- en buitensportaccommodaties enerzijds en zwembaden anderzijds.
Naast de gemeentelijke sportaccommodaties zijn er ook meerdere tennisparken, golfbanen, tennishallen en heeft de UT een grote eigen sportcomplex. Enschede kent ook een groot aantal sportscholen die in particulier bezit zijn en enkele sportverenigingen hebben een eigen accommodatie zoals Budo Schuttersveld

Wat willen we bereiken?
De clusteringsopgave gaat komende jaren verder uitgevoerd worden. Gemeente formuleert de uitgangspunten voor de gemeentelijke sportaccommodaties. Daarvoor zal input opgehaald worden bij Sportaal en gebruikers. De gemeente streeft naar duurzame en toekomstbestendige accommodaties. Het nieuwe zwembad moet in 2025 gereed zijn.
Bij het opstellen van de omgevingsvisie aandacht voor gezondheid, sporten en bewegen bij het inrichten van de openbare ruimte. Sportaal kan daarbij een inhoudelijke bijdrage leveren.

5.1. Verantwoordelijkheid voor sportaccommodaties vanuit het bewegingsonderwijs

Waarom is deze pijler belangrijk?
De gemeente heeft een wettelijke zorgplicht inhoudende: *zorgdragen voor een ruimte voor het onderwijs in lichamelijke oefening*. Dat houdt in dat de gemeente wettelijk verantwoordelijk is dat leerlingen uit het primair en speciaal (voortgezet) onderwijs bewegingsonderwijs krijgen in een sportaccommodatie. Hiervoor zit een bouw- en exploitatievergoeding in de gemeentefondsuitkering. (Voor de leerlingen uit het voortgezet onderwijs zit in het gemeentefonds alleen een bouwbudget, geen exploitatievergoeding, die krijgt het voortgezet onderwijs rechtstreeks van het Rijk). De gemeente heeft het beheer en exploitatie van de gemeentelijke gymzalen uitbesteed aan Sportaal. Vanuit de wettelijke verantwoordelijkheid van onderwijshuisvesting heeft Sportaal daarom hierin ook een taak.

Hoe staan we ervoor in Enschede?
De gemeente is financieel verantwoordelijk voor nieuwbouw, vervangende nieuwbouw en uitbreiding van gymnastiekzalen. De noodzaak hiervoor is beschreven in de Verordening Onderwijshuisvesting. Er is voldoende ruimte om conform deze normen bewegingsonderwijs te geven.

Wat willen we bereiken?
Goede bezetting, exploitatie en beheer van binnensportaccommodaties
Sportaal beheert en exploiteert gymzalen die door basisschoolleerlingen worden gebruikt en krijgt hiervoor een vergoeding vanuit de gemeente van onderwijshuisvesting. De vergoeding komt voort uit de klokuurbedragen (gebruikers-uren onderwijs).
De hoogte van de vergoeding is afhankelijk van het stichtingsjaar van de gymnastiekaccommodatie en de oppervlakte van de oefenzaal. De vergoeding bestaat een variabel bedrag en een vast bedrag. In het variabele bedrag zijn de gebruiksafhankelijke kosten opgenomen. In het vaste bedrag zijn alle kosten verwerkt die een 'eigenaar' altijd heeft, onafhankelijk van het gebruik. De hoogte van het vaste bedrag is gebaseerd op een maximale 'eigen' gebruiksduur van 26 klokuren. Het vaste bedrag omvat dus in feite maar een deel van de werkelijke vaste kosten. Van Sportaal wordt gevraagd de resterende kosten via medegebruik, verhuur of anderszins op te vangen. Op deze wijze kunnen de beschikbare accommodaties zo volledig mogelijk worden ingezet.

Om als gemeente te weten of de vergoedingen voor het beheer en exploitatie van de sportaccommodaties voldoende zijn levert Sportaal 2x per jaar de benodigde informatie aan per accommodatie (zie 5.1)
Met een goed overzicht van alle lasten en baten kan de gemeente nagaan in hoeverre de genormeerde vergoeding zich verhoudt tot de daadwerkelijke kosten. Het geeft de gemeente inzicht in welke zalen renderen en welke minder goed.

Goede en efficiënte Inroostering bewegingsonderwijs
Sportaal stelt het gymrooster op voor het gebruik van de lokalen bewegingsonderwijs op basis van de vastgestelde klokuren. De gemeente stelt jaarlijks het aantal klokuren bewegingsonderwijs vast waarop een school aanspraak kan maken. De grondslag voor de berekening van het aantal klokuren is het aantal leerlingen dat op 1 oktober van het lopende schooljaar op de school staat ingeschreven. In de beleidsregel 'bekostiging gymnastiekruimte', behorende bij de verordening Onderwijshuisvesting, is beschreven dat er gekeken wordt naar het werkelijk aantal geformeerde groepen in de school. In de praktijk wordt voor het basisonderwijs gewerkt met een maximale loopafstand van 1 km van school tot gymzaal. Sportaal stelt medio mei de schoolbesturen in kennis over het concept-rooster. Sportaal maakt de roosters voor de vakleerkrachten vanuit de opdracht van de schoolbesturen.

6. Communicatie en samenwerking - Sportaal is herkenbaar en vindbaar

Waarom is deze pijler belangrijk?
Omdat Sportaal hét sportloket van de gemeente Enschede is, is belangrijk dat alle Enschedeers Sportaal kennen en makkelijk weten te vinden. Iedereen: inwoners, sport- en beweegaanbieders en instellingen, moeten met sportvragen snel en goed terecht kunnen bij Sportaal.

Hoe staan we ervoor in Enschede?
De afgelopen jaren heeft de verhouding en samenwerking tussen gemeente en Sportaal steeds meer vorm gekregen. Gemeente is opdrachtgever en beleidsbepaler, Sportaal is opdrachtnemer, uitvoerder van sportbeleid en eerste aanspreekpunt voor sportverenigingen, partners en stakeholders. Er is een goede samenwerking ontstaan tussen Sportaal, sportverenigingen, samenwerkende partners en de gemeente.

Met de gemeente zijn vaste contactmomenten zowel bestuurlijk, financieel als beleidsinhoudelijk. Daarnaast zijn er diverse operationele overleggen zowel op stedelijk niveau als in de stadsdelen. Belangrijk is vast te stellen dat gemeente en Sportaal elkaar snel en makkelijk weten te vinden.

Overlegvorm	Frequentie
Jaarplan overleg: Sportbeleid – stadsdelen - Sportaal	2x jaar
Afstemmingsoverleg sportbeleid – MT Sportaal	1 x 4 weken
Afstemmingsoverleg Vastgoed - sportbeleid - Sportaal	1 x 4 weken
Begrotingsoverleg	1x per jaar
Aandeelhouderoverleg	2x per jaar

Wat willen bereiken?
Alle inwoners in Enschede, instellingen en sportverenigingen kennen Sportaal, weten welke activiteiten Sportaal te bieden heeft en kunnen bij Sportaal terecht voor ondersteuning en advies.

7. Gezonde bedrijfsvoering en organisatieontwikkeling

Sportaal werkt efficiënt en effectief en monitort haar prestaties en resultaten regelmatig. Van Sportaal wordt verwacht dat zij proactief het gemeentelijk sportbeleid in al haar facetten uitvoert en zorgt voor regie en verbinding. Sportaal is een ondernemend sportbedrijf en manifesteert zich ook als zodanig. Sportaal is huurder van de sportparken en verzorgt de verhuur en beheer en onderhoud. Sportaal betaalt een kostprijs dekkende huur aan VFBE maar verhuurt aan verenigingen tegen een niet-kostprijs dekkende huur. Compensatie van tekorten vindt plaats via de exploitatiebijdrage vanuit Sportbeleid.

2. Opdracht

In dit hoofdstuk formuleren we doelstellingen en de bijhorende beoogde resultaten per thema zoals die in hoofdstuk 1 op hoofdlijnen zijn beschreven. Deze opdracht loopt over 5 jaar. Dat betekent dat niet alle beoogde resultaten heel concreet omschreven zijn. Bij bepaalde opdrachten is er daarom voor gekozen de acties/ inspanningsverplichtingen te benoemen. Doordat Sportaal elk jaar een jaarplan opstelt met daarin wel concreet beschreven resultaten worden deze getoetst aan de totale opdracht. Daarnaast zetten we bij meerdere pijlers monitoringsinstrumenten in, om op die manier ook de komende jaren meer SMART-doelstellingen te kunnen formuleren.

Algemene uitgangspunten

- Alle inwoners van Enschede verleiden en stimuleren om te sporten en te bewegen
- Ondernemerschap, het zelfstandig generen van eigen middelen.
- Aandacht voor innovatieve productontwikkeling;
- Regierol en verbinder in de uitvoering van het lokaal Sport-, beweeg en leefstijl akkoord.
- Effectief en efficiënt exploiteren van de gemeentelijke sportaccommodaties en zwembaden.
- De taakstellingen voor de periode 2016-2025 is gerealiseerd (bedragen in de exploitatie op jaarbasis):
    - Bij oprichting tot en met 2017: € 1 mln. bezuiniging
    - Professionalisering (jaarlijks opbouwend, tot het bedrag in 2022 van): € 120K
    - Bij besluit nieuwbouw zwembad vanaf 2023: € 240K

Rol van de stadsdelen

De programmatische uitvoering van activiteiten gebeurt in de stadsdelen, wijken en buurten. Om te zorgen dat er vanuit de algemene stedelijke opdracht een goede vertaling is naar buurt- en wijkniveau is het van belang dat Sportaal ieder jaar input ophaalt in de 5 stadsdelen. Voorafgaand aan het opstellen van het jaarplan wordt op basis van deze opdracht en de specifieke behoeftes in de stadsdelen, per stadsdeel de prioriteit bepaald voor dat jaar. Samenhang in doelen van de verschillende partijen die werkzaam zijn in het stadsdeel en in de wijken is hierbij van belang. Samen met stadsdeelmanagement kan dan de focus bepaald worden.

1. Van jongs af aan vaardig in beweging

	Doelstelling /opdracht	Beoogd resultaat	€ 380.000
1.1.	Inzicht krijgen in de motorische vaardigheid van Enschedese kinderen	Implementatie van de MQ-scan en beschikbaarheid van een 0 meting in jaar 2022. Het percentage scholen waar bewegen is opgenomen in het leerlingvolgsysteem stijgt de komende jaren. (Stijgingspercentage wordt bepaald na het 1e jaar MQ-scan) Twee keer per jaar analyse van de MQ-scan met suggesties voor aanpassingen in het sport- en beweegaanbod in Enschede.	
1.2	Het verbeteren van de motorische beweegvaardigheid zie ook 1.3	Zorgen dat er voor alle kinderen een beweegprogramma op maat is: vanuit de MQ-scan beweegprogramma's voor alle kinderen: - Motorisch minder vaardig: MRT/Super Sjors - Algemeen aanbod van naschoolse instuiven Talentvolle kinderen: naschools aanbod Coördinatie en afstemming met vakleerkrachten bewegingsonderwijs	
1.3	Het ondersteunen van sportkennismakingactiviteiten en stimuleren van zoveel mogelijk structurele sportbeoefening	Enschede Actief/Sjors Sportief als platform verder uitbouwen, zodat vraag en aanbod elkaar vindt. Een uitdagend en vernieuwende schoolsportkalender, waarbij onder schoolse en naschoolse lessen aansluiten op de toernooienkalender. Talenten via de wijkbeweegteams (vakleerkrachten en combifunctionarissen) op jonge leeftijd herkennen, doorverwijzen naar en ondersteunen in de juiste sportkeuze.	
1.4	Verhogen sportdeelname doelgroep 12 – 18 jaar	Game2Play Vanaf 2023 meer inzet op doelgroep 12-18 jaar. De beweegrichtlijn neemt toe van 17% naar 23%	
1.5	Sportakkoord 'deelakkoord Van jongs af vaardig in bewegen'	Themagroepsleider van het Sportakkoord. Ideeën die vanuit het Sportakkoord ontstaan koppelen aan bestaande initiatieven. Inzichtelijk maken wat er concreet uit het Sportakkoord is ontstaan.	

2. Inclusief sporten/ Sport als middel:

	Doelstelling /opdracht	Beoogd resultaat	€ 120.000
2.1.	Het sportaanbod in de gemeente Enschede Inclusief maken voor inwoners met een lichamelijke of verstandelijke beperking.	Aanspreekpunt bij Sportaal op het gebied van aangepast sporten. Deze persoon staat ook als contactpersoon bij de website Uniek Sporten waar het totaalaanbod te vinden is en houdt dit aanbod actief bij. Uitvoering geven aan het project SONS door legacy activiteiten te organiseren. Dit wordt als middel gebruikt om aandacht te vragen voor deze doelgroep. Communicatie via Social Media en lokale media zijn hier het belangrijkste punt, er kan samen worden opgetrokken met de communicatieafdeling van de gemeente Enschede. Er wordt een plan geschreven voor de aankomende 3-5 jaar, hierbij wordt vooraf de doelgroep betrokken om hierbij de juiste doelstellingen te kunnen bepalen. Voor de doelgroep met een verstandelijke beperking wordt dit uitgevraagd bij het speciaal onderwijs. Voor lichamelijke beperking direct bij de doelgroep zelf. Ook worden er bij de vorming van het plan partners uit de stad betrokken. Het aanbod wordt waar mogelijk uitgebreid naar aanleiding van het behoefteonderzoek bij de doelgroep. Deze uitbreiding wordt actief bijgehouden in een rapportage, zodat duidelijk is welke uitbreiding bereikt is.	
2.2	Kinderen met gedragsproblemen begeleiden naar bestaand regulier sportaanbod.	In samenwerking met partner(s) een plan opzetten om in totaal ongeveer 60 kinderen naar een regulier aanbod toe te bewegen via Passend Sporten. Daarnaast het aanbod van Passend Sporten uitbreiden onder sportverenigingen van 1 naar 4 verenigingen. Hierin is niet per se het aantal van belang, maar wel de kwaliteit van begeleiding van de sportvereniging. Plan in samenwerking met Scoren in de Wijk afstemmen.	
2.3	Inwoners met een lage SES (Lage inkomens, afstand tot de arbeidsmarkt, statushouders en verslavingsverleden) stimuleren om te gaan bewegen.	Bestaande methodiek van het programma Life Goals voorzetten. Toename in het aantal deelnemers is geen doel op zich, wel de kwaliteit van het programma. Hiervoor is bijvoorbeeld intervisie tussen de begeleiders nodig. Rapporteer welke vorderingen hiermee zijn gemaakt.	

	Doelstelling /opdracht	Beoogd resultaat	€ 120.000
		Hierdoor is er een stijgende lijn te zien in het doorstroompercentage (naar werk, opleiding, sportvereniging) van 3% naar 8%. In gesprek gaan met het bedrijfsleven, uit de SROI blijkt dat zij voor het grootste gedeelte profiteren van de investering in sport en bewegen. Plan maken tot samenwerking met bedrijven die hier ook de meerwaarde van in zien. Onderzoek uitvoeren naar de haalbaarheid en het nut van een Volwassenensportfonds 18+.	
2.4	Het aanbod voor ouderensport en beweegmomenten wordt uitgebreid.	Er wordt een inventarisatie gemaakt van het sport en beweegaanbod voor ouderen in de vorm van een menukaart (hardcopy). Daarnaast worden ouderen actief doorverwezen naar dit beweegaanbod door de beweegmakelaar. Op de plekken in de gemeente waar nog geen aanbod is maar wel behoefte wordt dit opgezet. En maak dit inzichtelijk op enschedeactief.nl. Rapporteer ook welk aanbod is toegevoegd. Hierdoor neemt het percentage 65+ wat voldoet aan de beweegrichtlijn toe van 40% in 2020 naar 42% in 2024. (GGD Twente Monitor)	
2.5	Diversiteit bij verenigingsbesturen	Alliantie Gelijkspelen; continueren van deze werkgroep. Rapporteren welke concrete acties er uit deze werkgroep ontstaan. Actief het gesprek aan gaan met verenigingen over diversiteit binnen het bestuur.	
2.6	Sportakkoord ‘deelakkoord Inclusief sporten en bewegen’	Themagroepsleider van het Sportakkoord. Ideeën die vanuit het Sportakkoord ontstaan koppelen aan bestaande initiatieven. Inzichtelijk maken wat er concreet uit het Sportakkoord is ontstaan.	

3. Gezonde Leefstijl

	Doelstelling /opdracht	Beoogd resultaat	€ 350.000
3.1	Het bevorderen van een gezonde, actieve leefstijl in de Enschedese samenleving. Meer mensen gaan sporten en bewegen.	We hanteren de indicatoren uit de gemeentebegroting wat betreft de beweegnorm en BMI. Percentage bewoners dat aan Beweegnorm voldoet: 57% (18-64 jaar), 40% (65+). Percentage inwoners met BMI hoger dan 25 in leeftijd 18-64 jaar is 48% (Twente 50%). In leeftijdscategorie 65+ is dit 64%. Minimaal 10 sportkantines hebben het vignet “gezonde kantine”.	
3.2	Goede inbedding van de Gecombineerde Leefstijl Interventie (GLI) en Valpreventie door inzet van de beweegmakelaars en mogelijkheden bekijken voor inbedding NDC.	100 inwoners uit minima doelgroep zijn in beweging gekomen richting GLI of beweegaanbod 100 ouderen in Enschede doen mee aan Valpreventiecursus Helderheid of deelname aan de Nationale Diabetes Challenge een goede aanvulling is op het bestaande aanbod. Bij een positief antwoord, zorgen dat NDC in 2e deel 2022 gaat draaien.	
3.3	Via wijkgerichte aanpak meer aanbod in de directe leefomgeving van inwoners realiseren, door inzet van de beweegmakelaars	Door aanbod in de eigen wijk te realiseren worden drempels weggenomen. De beweegmakelaars kunnen – in samenwerking met sportverenigingen en burgerinitiatieven - (aangepaste) activiteiten aanbieden. Jaarlijks 100 volwassenen begeleiden (uit de kwetsbare doelgroep) naar laagdrempelig sport- en beweegaanbod in de buurt.	
3.4	Opstellen en uitvoeren lokaal plan van aanpak JOGG	Lokaal plan van aanpak voorjaar 2022 Uitvoering van plan van aanpak in periode 2022-2024 Opstellen plan van aanpak is co-creatie tussen Gemeente en Sportaal met input van diverse stakeholders. Vanuit dit plan van aanpak volgen de beoogde resultaten op alle leefgebieden van een kind (buurt, onderwijs, thuis, vrije tijd, sport, werk, media)	
3.5	Samenwerking met MST rondom inrichting leefstijlloket naar hoger plan brengen	Lange termijnvisie over samenwerking tussen gemeente Enschede, Sportaal en MST rondom een leefstijlloket. 1e gesprekken zijn gevoerd, streven om in 1e kwartaal 2022 stip op de horizon te hebben.	
3.6	Sportakkoord ‘gezonde Leefstijl	Themagroepsleider van het Sportakkoord. Ideeën die vanuit het Sportakkoord ontstaan koppelen aan bestaande initiatieven. Inzichtelijk maken wat er concreet uit het Sportakkoord is ontstaan.	

4. Vitale sport- en beweegaanbieders en versterken sport- en beweegaanbod

	Doelstelling /opdracht	Beoogd resultaat	€ 120.000
4.1.	Open, gezonde en toekomstbestendige sportverenigingen in Enschede. Sportaal is hét loket voor alle vragen op sportgebied en organiseert kennisbijeenkomsten en workshops voor verenigingen	Vergroten van kennis bij sportverenigingen op basis van de behoefte en actualiteit.	
4.2	Sportverenigingen en andere sport- en beweegaanbieders werken samen en leren van elkaar. Sportaal faciliteert hen daarin en brengt partijen bij elkaar. Sportaal is ambassadeur van de doelstellingen uit de clusteringsopgave.	Meer samenwerking tussen sportverenigingen in de clusters (geografisch en per thema). De druk op vrijwilligers bij sportverenigingen verkleinen. Het behouden en ondersteunen van stabiele verenigingen. Verenigingen kunnen hun maatschappelijke rol vervullen en een open vereniging kunnen zijn.	
4.3	Sportverenigingen worden geholpen om hun aanbod Enschede breed onder de aandacht te brengen bij zowel de jeugd als volwassenen.	2 %, verhoging lidmaatschap van vereniging	
4.4	Samen met sport- en beweegaanbieders het lokaal sport-, beweeg- en leefstijlakkoord ondersteunen en uitvoeren.	Sportaal brengt het SBL -Akkoord onder de aandacht bij alle sportverenigingen. En daarbij de voordelen die het voor een sportvereniging kan bieden. Via de verenigingsmonitor kan een beginmeting worden gedaan hoeveel vereniging op de hoogte zijn van het akkoord. Dit neemt na 2 jaar met 50% toe.	
4.5	Breng de vitaliteit van de sport- en beweegaanbieders in de gemeente Enschede 1x per 2 jaar in kaart via de verenigingsmonitor.	De uitkomsten hiervan worden benut voor het door ontwikkelen naar meer toekomstbestendige sport- en beweegaanbieders. De inventarisatie dient als uitgangspunt om in dialoog te komen met de sport- en beweegaanbieders (sportverenigingen) en te kijken naar mogelijkheden om elkaar via samenwerking te versterken.	
4.6	Sportakkoord ‘Vitale sport- en beweegaanbieders’	Themagroepsleider van het Sportakkoord. Ideeën die vanuit het Sportakkoord ontstaan koppelen aan bestaande initiatieven. Inzichtelijk maken wat er concreet uit het Sportakkoord is ontstaan.	

5. Accommodaties en duurzame sport- en beweeginfrastructuur

	Doelstelling /opdracht	Beoogd resultaat	€
5.1	Het effectief en efficiënt beheren en exploiteren van alle gemeentelijke binnen- en buitensportaccommodaties en de zwembaden. Passend bij de ruimtebehoefte van de Enschedese sporters en sportorganisaties; conform de beleidsdoelen van de gemeente; optimaal gebruik zonder exclusief gebruik.	Sportaal geeft inzicht in de kosten en baten per accommodatie met een specificatie van tenminste de volgende onderdelen: • Kosten GWL • Onderhoudskosten: regulier en onvoorzien • Huurinkomsten • Beheerlast (dit zal een gemiddelde zijn) • Afschrijvingslast • Bedrijfsbureau last • Zakelijke lasten Verder wordt inzicht gegeven in: • Het aantal accommodaties (sportparken, kleedgebouwen, gymzalen, sporthallen) • • Gebruikers en bezetting velden • Gebruikers en bezetting kleedgebouwen • Gebruikers en bezetting sportaccommodaties • Aantal Fte's accommodaties/programmering • Het actuele calamiteiten-/BHV-plan en RI&E en uitgevoerde aanbevelingen In overleg met het vastgoedbedrijf worden nadere afspraken gemaakt over het uit te voeren onderhoud in combinatie met de uitvoering van het MJOP.	
5.2	Voldoende, aantrekkelijke, toekomstgerichte, duurzame en multifunctionele accommodaties waarbij Sportaal een inhoudelijke en organisatorische bijdrage levert aan de clusteringsopgave.	Alle sportvelden, kleedkamers en binnensportaccommodaties zijn onderhouden volgens plan en voldoen aan relevante kwaliteitseisen (Goed, veilig en schoon). Het certificaat keurmerk "Veilig en Schoon wordt jaarlijks verlengd.	
5.3	Rookvrije en gezonde sportparken	In 2022 zijn 40% en in 2026 100% sportparken die Sportaal in beheer heeft rookvrij.	
5.4	Sportaal is kennispartner en technisch specialist op het gebied van ontwikkeling, aanleg, onderhoud en verduurzaming van sportaccommodaties voor gemeente en verenigingen.	Project nieuwbouw zwembad zit op planning binnen kaders kwaliteit, geld, tijd. Evaluatie van de deelopdrachten (zoals zwembad) met opdrachtgever (gemeente) in november van ieder jaar met resultaat 'tevreden'.	

	Doelstelling /opdracht	Beoogd resultaat	€
5.5	Enschede heeft betere en uitdagende omgeving in de openbare ruimte om te sporten en te bewegen.	Sportaal zorgt voor regie in de werkgroep duurzame sport/beweeg infrastructuur vanuit het SBL-akkoord en stimuleert de voortgang van deze werkgroep. Sportaal treedt op als makelaar en deskundige om initiatieven in de openbare ruimte, samen met anderen, tot ontwikkeling te brengen. Ideeën aandragen bij bestaande of nieuwe playgrounds om de beweegvaardigheid te vergroten en zijn voor iedereen toegankelijk. Sportaal adviseert de gemeente proactief over kansen op het gebied van ongeorganiseerd sporten. Hierbij in beeld brengen welke behoefte er is, wat de kosten zijn en welke dekkingsmogelijkheden (b.v. Subsidies) er zijn.	
5.6	Het inroosteren van het bewegingsonderwijs	Sportaal stelt medio mei de schoolbesturen in kennis over het concept-rooster, waarbij de volgende gegevens vermeld staan: a) het aantal klokuren waarvoor de school ingeroosterd wordt; b) het lokaal bewegingsonderwijs dat voor het bewegingsonderwijs is toegewezen; c)de lestijden gedurende welke het onderwijsgebruik plaatsvindt. De schoolbesturen zijn tevreden over het inroosteren door Sportaal.	
5.7	Sportakkoord ‘duurzame en toekomstbestendige sportaccommodaties’	Themagroepsleider van het Sportakkoord. Ideeën die vanuit het Sportakkoord ontstaan koppelen aan bestaande initiatieven. Inzichtelijk maken wat er concreet uit het Sportakkoord is ontstaan.	

6. Goede communicatie - Sportaal is herkenbaar en vindbaar

	Doelstelling /opdracht	Beoogd resultaat	€
6.1.	Sportaal is de regisseur van de uitvoering van het Lokaal Sport-, beweeg en leefstijl akkoord en zorgt dat het SBL-akkoord breed bekend is in de gemeente Enschede met een duidelijk herkenbare communicatie aanpak. Sportaal faciliteert en beheert de financiële ondersteuning voor de uitvoering van het lokaal SBL-akkoord.	Het bestaan van het SBL-akkoord en de website Samengoedinjevel.nl bij zoveel mogelijk partners en bewoners onder de aandacht te brengen, om te enthousiasmeren en inspireren met ideeën te komen.	
6.2	Duurzame communicatie naar sportverenigingen en vergroten van de naamsbekendheid van en bekendheid van activiteiten van Sportaal. Sportaal is hét loket voor alle vragen op sportgebied.	Inzet van meerdere, nieuwere manieren van communicatiemiddelen Sportaal bereikt 100% van alle sportverenigingen met haar communicatiemiddelen.	
6.3	Sportaal zorgt dat ze inzicht krijgt in de mate en kwaliteit van haar dienstverlening, zorgt voor goede samenwerking en inspraak van haar klanten.	Jaarlijks de stakeholders bevragen en hierover rapporteren aan de gemeente. Inzicht krijgen in sportverenigingen waar Sportaal veel en weinig contact mee heeft. Structurele communicatie met de gebruikers van de verschillende accommodaties waarin de vraag van gebruikers wordt opgehaald. Sportaal zorgt voor een 0 meting in 2022.	
6.4	Sportaal organiseert jaarlijks sportverkiezingen waarbij jaarlijks het thema geactualiseerd kan worden.	Door het organiseren van de sportverkiezingen wordt het belang van sport benadrukt en wordt bekendheid gegeven aan bepaalde sporten en sporters. Dit kan leiden tot inspiratie voor anderen en wordt de waardering voor de sport uitgesproken.	

7. Bedrijfsvoering en organisatieontwikkeling

	Doelstelling /opdracht	Beoogd resultaat	€
7.1.	Sportaal heeft op tactisch niveau 1 aanspreekpunt per stadsdeel voor stadsdeelmanagement. Sportaal draagt bij aan duurzame verbindingen op wijk- en gebiedsniveau gericht op de domeinen zorg, onderwijs en welzijn.	Samenhang in doelen als het gaat om sport en bewegen van verschillende partijen die werkzaam zijn in de stadsdelen. Sportaal maakt inzichtelijk welke partijen en verbindingen nodig zijn vanuit zorg, onderwijs en welzijn om haar doelstellingen te bereiken en draagt bij samen met deze partijen bij aan duurzame verbindingen	
7.2	Sportaal zorgt voor een overzichtelijk dashboard voor alle buitensport- en binnensportaccommodaties die Sportaal in beheer en onderhoud heeft	Inzicht krijgen in de gegevens zoals die onder hoofdstuk 5 zijn benoemd (5.1) 100 % van de accommodaties voldoet aan alle parameters van de jaarlijkse audit afgenomen door externe partij.	
7.3	Sportaal zorgt voor een overzicht van alle sport- en beweegaanbieders in Enschede	Een volledig overzicht van alle sport- en beweegaanbieders in Enschede (ook commerciële partijen)	
7.4	Sportaal zorgt voor een overzicht van alle aanvragen en toekenningen van de SBL -gelden en geeft hierover per kwartaal een update aan de Kopgroep SBL-akkoord.	Monitoring van alle aanvragen en toekenningen die vanuit de SBL-gelden zijn gedaan door zodat de gemeente een goede verantwoording kan verzorgen naar het ministerie van VWS.	
7.5	Monitoringsagenda opstellen	Zowel bij Sportaal als bij de gemeente Enschede lopen er verschillende initiatieven waarbij data worden gemonitord of processen in gang zijn gezet om effectiviteit van projecten te meten. Onderstaande initiatieven staan op dit moment los van elkaar. Beoogd resultaat om hier samenhang in aan te brengen in 2022 en voor komende jaren keuzes te maken ▪ Elke Tukker Bewust Gezond (ZonMw aanvraag) ▪ Lectoraat Positieve Gezondheid Saxion ▪ TopFIT Citizen Lab: burgerwetenschappen ▪ Life Goals monitor	

Hoofstuk 3 Financiële componenten van de opdracht

De opdracht aan Sportaal vanuit de Gemeente Enschede valt te onderscheiden in verschillende componenten en is afkomstig uit verschillende domeinen. De opdracht zoals beschreven in Hoofdstuk 2 kent de volgende onderdelen, met de bijbehorende financiële bijdragen of componenten:

Onderdeel	Opdrachten in hoofdstuk 2 genoemd	Bijdrage jaar-lijks	Domein	Toelichting
Sport, vitaliteit	1 t/m 4	970.000	Sociaal domein en stadsdelen	Zie bijlage 1, maakt thans (tot en met 2021 nog) geen structureel deel uit van bijdrage en opdracht
Accommodaties	5 (5.1 t/m 5.5)	7.641.000	Sociaal domein en stadsdelen	Exploitatiebijdrage, ten behoeve van: • Sport 160K • Accommodaties 4.338K • Zwembad 1.400K • Organisatie 1743K Totaal 7.641K
Accommodaties, bewegingsonderwijs	5 (5.6)	Afhankelijk leerlingentelling oktober 2021/2022: 925.000	Onderwijshuisvesting	Bijdrage voor beheer en onderhoud gymzalen en sportzalen primair on-derwijs.
Totaal		9.536.000		

Ondertekening opdrachtgever:
Gemeente Enschede, Datum: .....

Tjebbe Bakker

Opdrachtnemer:
Sportaal, Datum .....

Bas Morsink

Bijlage 1 Overzicht inzet op programma

In de opdracht aan Sportaal zit een belangrijk programmaonderdeel.

Een groot aantal opdrachten worden als project met incidentele gelden gefinancierd. Dit is om de opdrachten goed uit te kunnen voeren onwenselijk. Vanaf 2023 is het streven om deze middelen structureel in de begroting op te nemen en als subsidie te verstrekken.

1.	*Van Jongs af aan vaardig in bewegen*	
	1 coördinator met stadsdelen en themahouder vaardig in bewegen	€ 80.000
	11 personen gem. 12 uur à € 50 à 46 weken (= excl. subsidie)	€ 300.000 +
		€ 380.000
2.	*Inclusief sporten/ Sport als middel*	
	2 fte voor passend/ aangepast sporten & kwetsbare doelgroep	*€ 120.000*
	(= exclusief de subsidie brede combinatieregeling, incl. thema Inclusief)	
3.	*Gezonde leefstijl*	
	1 coördinator gezonde leefstijl met aanbieders (incl. SDM) en thema GL	€ 80.000
	2 fte voor wijkgerichte aanpak/ JOGG/ GLI's etc. (excl. subsidie)	€ 120.000
	2 fte voor wijkgerichte aanpak/JOGG/GLI's etc. (Zonder subsidie	€ 150.000 +
		€ 350.000
4.	*Vitale sport- en beweegaanbieders en verstreken sport- en beweegaanbod*	
	2 fte voor clubkadercoaching/ monitoren verenigingen	*€ 120.000*
	(= exclusief subsidie brede combinatieregeling, incl. thema vitale aanbieders)	
5.	*Accommodaties en duurzame sport- en beweeginfrastructuur*	
	Deze valt binnen de middelen van de oorspronkelijke opdracht	
	Totaal benodigd uitvoeringsbudget	*€ 970.000*