



Bezoekadres
Colosseum 65
7521 PP Enschede

Postadres
Postbus 564
7500 AN Enschede

Telefoon 053 - 85 25 525
Fax 053 - 85 25 555
E-mail informatie@fctwente.nl
Internet www.fctwente.nl
ABN AMRO Bank 59.25.45.296
KvK 08 08 94 56
BTW nummer 8088.16.494.B.01
IBAN nummer NL29 ABNA 0592 5452 96
BIC code ABNANL 2A

Gemeente Enschede
T.a.v. het College van B&W
Langestraat 20
7500 AA ENSCHEDE

Betreft: aanbiedingsbrief herfinanciering FC Twente

Enschede, 27 november 2015

Geachte College,

Met deze aanbiedingsbrief wil het bestuur van FC Twente de ernstige financiële neergang van de club ombuigen naar een stabiele toekomst met gezonde financiën en een optimale voetbalorganisatie. Een organisatie die transparant en excellerend functioneert vanuit het besef dat FC Twente een echte volksclub is, een enorme binding met inwoners en ondernemers van Enschede kent en een grote regio achter zich weet. FC Twente staat midden in de samenleving met een groot gevoel van solidariteit en verbondenheid met de inwoners van stad en regio. Alleen al met het opstellen van deze aanbiedingsbrief groeit het besef waarom we altijd met beide benen op de grond moeten staan. Good governance spelen daarbij uiteraard een cruciale rol. Volkomen reglementair werden ons punten afgenomen en dat was meer dan pijnlijk. Er moest begin dit jaar stevig worden ingegrepen in de organisatie en het afscheid van trouwe medewerkers was meer dan moeizaam en pijnlijk. Supporters en sponsors roerden zich op emotionele maar begrijpelijke wijze. Hoe kon het dat 'hun' club zo was afgedaald. Met man en macht werd in het voorjaar gewerkt aan een plan van Aanpak waaraan de KNVB in de zomer haar goedkeuring gaf. Dat bood weer perspectief voor het komende seizoen maar van achteroverleunen was en is geen sprake. Gelijktijdig werd in de zomer gestart met het opzetten van een nieuw beleidsplan wat voorlopig de titel kent van 'Twente 2020'. Met vele mensen en stakeholders werden gesprekken gevoerd. Nu al kunnen we zeggen dat vele mensen vertrouwen hebben in de toekomst van de club als we vooral ook weer 'normaal' gaan doen. Dit seizoen staat in het teken van overleven. Het is daarom elke dag alle 'hens aan dek'. Het bestuur is dankbaar dat zo hard gewerkt is aan het financieel weer op orde krijgen van 'onze' mooie club. Het is ook vanuit dat perspectief dat we bij u als College van de gemeente Enschede vragen om financiële ondersteuning om dat perspectief te kunnen realiseren. Enschede de stad van waaruit FC Twente is ontstaan en waar we altijd trouw aan zullen blijven.



2010



2010
2011



1977
2001
2011

Hoofdsponsor

webprint.nl
de meest complete fotoservice

Stersponsors



Maatschappelijk
Partner



Teamwear Partner



Auto- en
leasepartner



Subsponsors



Partner in
Business



Preferred
Supplier





Het uitgangspunt van het financiële voorstel is het ondervangen van een dreigend faillissement waardoor FC Twente de licentie verliest en uit de competitie wordt genomen. Het past in de lijn van het deze zomer goedgekeurde Plan van Aanpak zoals dat is ingediend bij de KNVB. Dat zou naar onze mening grote negatieve gevolgen hebben. Niet alleen voor de stad maar vooral ook voor de tienduizenden mensen die nog steeds heel veel plezier beleven aan FC Twente. Door de herfinanciering wordt FC Twente weer een stabiele organisatie en financieel volledig verantwoordelijk voor de voetbalclub. Tevens wordt ze door de herfinanciering in staat gesteld de huur van het stadion te betalen. Kern is dat het stadion wordt ondergebracht in een nieuwe stichting die volledig los staat van FC Twente. FC Twente doet afstand van de aandelen in het stadion. De garantstelling van de gemeente heeft uitsluitend betrekking op het stadion. Voor de financiële details en over de effecten van herfinanciering wordt verwezen naar de bijlagen. Het bestuur benadrukt dat transparantie over deze herfinanciering voorop staat maar bovenal beschouwt het bestuur het als een plicht om de overheid niet onnodig te belasten als dat ongepast is of anders kan. Vanuit deze plicht wordt in de uitvoeringsfase uiteraard bekeken of de aanspraak op een eventuele gemeentegarantie naar beneden kan worden bijgesteld. Vanzelfsprekend zullen we ons volledig en waar het kan nog intensiever inzetten voor de maatschappelijk functie die spelers van de club en de club zelf hebben richting de samenleving. De wensbox is daar een uitstekend voorbeeld van. Ook bespreken we met uw College plannen voor een intensieve samenwerking op dat vlak voor het project 'Scoren met Gezondheid' in de verschillende wijken van Enschede ook in relatie tot het Europees Kampioenschap voor Vrouwen in 2017. Het bestuur van FC Twente neemt haar verantwoordelijkheid voor voetbal als bindmiddel in de samenleving. Zeker nu vele overheidstaken op het bordje van de gemeente terecht zijn gekomen zien we hier mogelijkheden voor samenwerking. Samen met ondernemers zullen we in het kader van Maatschappelijke Verantwoord Ondernemen initiatieven nemen en verder uitbouwen. Het meedoen van mensen met een beperking zien we eveneens als een maatschappelijke verantwoordelijkheid passend bij een echte volksclub.

De herstructurering voorziet in de benodigde vermogensversterking van afgerond € 15 miljoen. Hierbij worden € 6 miljoen schulden van FC Twente kwijtgescholden en een vordering van € 9,3 miljoen achtergesteld. Voor de uitvoering van de herstructurering is de nieuwe stichting voornemens een lening aan te trekken volgens de methode Maatschappelijke Financieringen[®] van maximaal € 32 miljoen. FC Twente vraagt aan de Gemeente Enschede garant te staan voor de rente- en aflossingen van deze lening van € 32 miljoen. Uiteraard is FC Twente bereid alle benodigde zekerheden te vestigen.



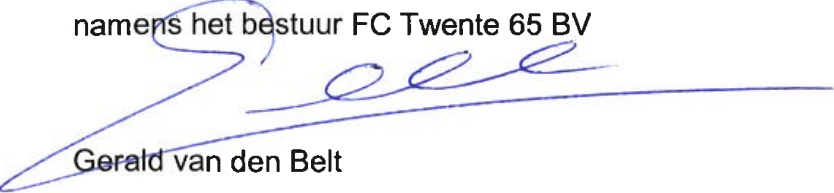
Door de financiële herstructurering wordt het volgende resultaat bereikt:

1. Behoud van de KNVB licentie door het verlaten van licentie categorie I naar categorie II.
2. De noodzakelijke verlaging van de jaarlijkse rente- en aflossingsverplichtingen van FC Twente.
3. De continuïteit van FC Twente gewaarborgd blijft.

Tot slot

Het bestuur van FC Twente verwacht met het voorstel dat de club kan voldoen aan de KNVB eisen om naar categorie II te kunnen gaan en in de toekomst naar de gezonde categorie III. We zetten nu de lijnen uit naar nieuw beleid voor de komende jaren. Doelmatig en transparant besturen op integere basis staan daarbij voorop. Nu is het vooral overleven. Met de herfinanciering kunnen we echt de weg naar boven verder inslaan. Supporters, sponsors, clubiconen, de regio, heel veel inwoners uit stad en regio staan achter de club. We zijn een onderneming met nog steeds meer dan 150 medewerkers in dienst en honderden vrijwilligers die elke keer weer zich willen inzetten voor hun club, onze club, FC Twente. Uiteraard lichten we het verzoek graag toe.

Hoogachtend,
namens het bestuur FC Twente 65 BV



Gerald van den Belt

1. Visie en verzoek

FC Twente is 50 jaar na de oprichting een belangrijke sportclub in de Twentse samenleving. FC Twente '65 heeft direct na oprichting een bloeiperiode gekend met nationale en internationale successen ¹. FC Twente vermaakt en verbindt alle lagen van de Twentse bevolking en draagt bij aan de nationale reputatie van stad en streek.

In 2003 beleeft FC Twente haar eerste financiële crisis en weet de club met dank aan de combinatie van de gemeente Enschede en lokaal ondernemerschap er boven op te komen. Sportief herstel en uitbouw van de maatschappelijke rol van de club gaan hand in hand. De Grolsch Veste verrijst met opnieuw de gemeente Enschede en het Twents ondernemerschap als motor. Met bezieling en visie bereiken de nationale en internationale sportieve successen onverwacht grote hoogten. Het landskampioenschap in 2010 en de bekerwinst in 2011 vormen de kroon op het werk en maken elke Twentenaar Trots op FC Twente.

Bij elke thuiswedstrijd worden bijna 30.000 toeschouwers uit heel Twente aan de club gebonden. Naast de vaste staf van 167 medewerkers en 150 vrijwilligers zijn er op wedstrijddagen 850 mensen actief om dit alles mogelijk te maken. FC Twente verbindt de regio: meer dan 200 spelertjes en kaderleden, meer dan 20 gastgezinnen, trainingslocaties in Hengelo en Enschede, meer dan 100 speelsters en kaderleden in de stichting FC Twente Vrouwen, daarnaast werkt FC Twente samen met 138 clubs uit de regio, kortom een inspiratiebron voor alle voetballende jongens en meisjes in heel Twente. Ook de passieve beleving is groot, meer dan 10.000 leden van de kidsclubs, meer dan 25 supportersverenigingen in steden en dorpen en een zakelijk netwerk van meer dan 1000 bedrijven. De Grolsch Veste is daarbij de belangrijkste congreslocatie van Twente.

Door deze stevige basis in de Twentse samenleving voelt FC Twente zich mede verantwoordelijk voor het wel en wee van haar achterban. Met de Stichting 'FC Twente scoren in de wijk' wil FC Twente structureel een bijdrage leveren aan de leefbaarheid en sociaal economische positie van de regio. Deze bijdrage is geschraagd door een structurele samenwerking met gemeenten, woningcorporaties, kennisinstellingen en het bedrijfsleven. FC Twente levert met de mobiliserende kracht van voetbal, inzet van faciliteiten, merknaam, spelers, speelsters en clubiconen een bijdrage aan sociale kwesties. De club wil de traditionele solidariteitsgedachte op een vernieuwende manier meerwaarde laten hebben, door in te spelen op maatschappelijke ontwikkelingen zoals de terugtrekkende overheid en de toegenomen verantwoordelijkheid bij de burgers.

Ook doet FC Twente veel voor mensen met een beperking: stadionteam, gehandicapten toernooien en een, samen met de gemeente, ingerichte Wensbox. Ook geeft de club een voetbalcursus voor basisschoolleerlingen die is gericht op gezonde voeding en beweging. Met het wijktoernooi zet de club in op sportiviteit, sociale vorming en binding van jongeren. En met scoren voor gezondheid richt de club zich op een gezonde leefstijl, empowerment en participatie van volwassenen.

Na de titel in 2010 wordt de blik van de club verblind door overmatige ambitie en komt de club voor de tweede keer in een financiële crisis. De problemen manifesteren zich in de loop van 2014 in steeds vollere omvang en ook de toezichthouder grijpt in de loop van het seizoen 2014-2015 heftig in. Tot twee maal toe worden drie punten in mindering gebracht. De leiding van de club komt in schaamte tot het besef dat het zo niet verder kan en grijpt hard in. Een ervaren financieel directeur wordt binnen gehaald om orde op zaken te stellen. De operationele sanering leidt tot een structurele kostenreductie van 12 tot 13 miljoen euro. Onafhankelijk extern onderzoek toont overigens aan dat het verzorgingsgebied van FC Twente in omvang en kwaliteit de vierde van Nederland in grootte is.

¹ 2^{de} plaats in de Eredivisie in 1975 bekerwinst in 1977 winst tegen Juventus en de finales tegen Borussia Mönchengladbach.

Daarmee kan de club, na Ajax, Feyenoord en PSV, de sportieve en financiële concurrentie met alle andere betaalde voetbalorganisaties aan.

Ondanks de sanering blijft FC Twente haar maatschappelijke rol trouw en worden alle medewerkers (8 FTE), die bijdragen aan de projecten als Scoren in de Wijk, gespaard. FC Twente is zich bewust van haar verbindende rol in de samenleving en ontwikkelt toekomstplannen.

De toezichthoudende KNVB keurt het ingrijpende plan van aanpak goed. De formele bevestiging van de positieve, financiële ontwikkeling van FC Twente moet gestalte krijgen door het verlaten van de categorie-1 van bedreigde clubs. Hiervoor zijn aanvullende maatregelen noodzakelijk. Het bloeden is met de sanering dan wel gestelpt, maar de wonden van het negatief bedrijfsresultaat liggen nog steeds open in de vorm van een slechte financiële balans. Om het genezingsproces succesvol af te sluiten zijn inmiddels concrete stappen voorbereid. De club en haar financiers zorgen voor het op orde brengen van de solvabiliteit. Door de bereidheid leningen gedeeltelijk af te schrijven en gedeeltelijk achter te stellen wordt het negatief eigen vermogen omgezet in een positief aansprakelijk vermogen. Deze en nog meer ingrepen en voorbereidingen zijn gericht op het bereiken van de categorie II status van het KNVB licentiesysteem en een sportief herstel van FC Twente.

Het zakelijk belang van de stad wordt met deze optie eveneens gediend omdat het bestaande risico van de nakoming van de nog openstaande lening van € 17 miljoen van de gemeente, substantieel is. De kans op falen van de gesaneerde club, na instemming met de voorgestelde garantie van € 32 miljoen, is aanzienlijk kleiner.

Het bestuur van de stad en de gemeenteraad worden gevraagd om in te stemmen met de voorgestelde constructie.

8

2. Achtergrondinformatie

Sinds de zomer van 2015 is een herfinancieringsplan in bewerking om een stabiele financiële situatie voor FC Twente te creëren. Intussen is het herfinancieringsplan zover gevorderd dat het bestuur van FC Twente via een aanbiedingsbrief de instemming vraagt van het gemeentebestuur om over te gaan tot de daadwerkelijke herfinanciering. De instemming van het gemeentebestuur is cruciaal omdat de herfinanciering verloopt via een garantstelling van de gemeente voor rente en aflossing tegenover een kredietverlener. Het effect van deze garantstelling is doorslaggevend voor het saneren van bestaande schulden. De bijwerkingen van deze garantstelling maken het mogelijk om een kostenvoordelige exploitatie te voeren en stabiliteit terug te brengen in de bedrijfsvoering. De noodzaak tot een herfinanciering is onvermijdelijk, omdat het KNVB reglement een winst beogende bedrijfsvoering vereist van een Betaald Voetbal Organisatie (BVO). De sanctie op verliesgevende bedrijfsvoeringen betekent het verlies van de licentie, ofwel het uit competitie halen van FC Twente. Per 31 december 2015 verloopt de laatste peiling van de KNVB voor de licentie. Indien FC Twente op dat moment geen uitzicht biedt om op te schalen van de laagste categorie (I) naar licentiecategorie II, dan mist FC Twente de laatste kans om in de Eredivisie te blijven spelen.

De KNVB heeft per brief bevestigd dat wanneer FC Twente de cijfers, zoals in de overeenkomst met de gemeente Enschede voorzien, zal overleggen, er een voor de categorie II benodigde score van ten minste 65 punten zal volgen. Het licentiesysteem eist, voor zowel meetpunt 8 (juni 16) als meetpunt 9 (nov 16), een score van tenminste 65 punten. Omdat een aantal cruciale ratio's (werkkapitaal en solvabiliteit) van meetpunt 7 (dec 15) worden meegenomen naar meetpunt 8, moet in de praktijk ook de score van meetpunt 7 tenminste op 65 liggen.

FC Twente is bereid om uiterlijk 10 december een maand op maand liquiditeitsbegroting, voor de periode van heden tot en met juni 2017, te overleggen.

Kortom, de oorzaken van de financiële neergang van FC Twente zijn ontstaan door overschrijding van kosten door sportieve hoogtepunten uit het verleden. Deze vormfouten uit het verleden kunnen door vaste voorschriften van de KNVB nog worden hersteld door rigoureus in te grijpen. Intussen is de begroting teruggebracht van € 53 miljoen naar € 35 miljoen. Deze verlaagde begroting is realistisch en sluit aan bij het verzorgingsgebied en de sportieve mogelijkheden van FC Twente. Intussen zijn ook vergaande voorbereidingen getroffen die voldoen aan de financiële eisen en licentievoorwaarden die KNVB stelt zodanig, dat FC Twente zicht heeft om per 15 juni 2016 terug te keren in Licentiecategorie II van de KNVB. Die terugkeer in Categorie II werkt als een indirecte financiële zekerheid voor de gemeente. Hierdoor is FC Twente in staat te voldoen aan de financieringsverplichtingen van de herfinanciering. Door middel van een crediteurenakkoord is een integrale herstructurering aan de orde. Er bestaan geen andere schuldposities c.q. aansprakelijkheden of claims.

Ten tijde van de financiële crisis is FC Twente in februari 2014 een contractrelatie aangegaan met investeringsmaatschappij Doyen. Sinds 1 mei 2015 is aangaan van dergelijke zogeheten Third Party Ownership (TPO) relaties niet meer toegestaan. FC Twente heeft recent de contractrelatie met Doyen beëindigd. Dit betekent dat Doyen geen enkele invloed en aanspraak meer heeft op de transfers en de opbrengsten uit de transfers. De finale kwijting van het contract in het kader van de sanering voorziet nu nog in 3 betalingen: één betaling van € 1,4 miljoen en twee betalingen van € 1 miljoen. De recente commotie in de publiciteit heeft betrekking op een publiek geworden gedeelte van de overeenkomst. Momenteel wordt met de KNVB en de licentiecommissie gesproken over de gevolgen hiervan. Het sanctiereglement onderscheidt in de onderhavige situatie twee maatregelen, te weten, een boete van maximaal € 45.000 of een intrekking van de proflicentie van de club. De

verwachting is gerechtvaardigd dat deze sanctie bij behandeling in de gemeenteraad op 14 december aanstaande bekend zal zijn.

Sedert de hierboven beschreven gebeurtenissen is de structuur van FC Twente zodanig gewijzigd dat voor alle substantiële beslissingen drie handtekeningen vereist zijn, waarbij tenminste één handtekening vereist is van een non-executive member. Daarnaast merken wij op dat de ondertekenaars van het Doyen contract niet langer onderdeel uitmaken van het bestuur en management van de club. Tenslotte wordt als onderdeel van de herstructurering de governance structuur van de club opnieuw onder de loep genomen.

3. Organieke voorstellen

Met de herfinanciering worden organieke veranderingen doorgevoerd. Samengevat wordt het stadion uit de huidige organisatiestructuur gehaald en ondergebracht in een (nieuwe) Stichting. De huidige FC Twente Stadion BV wordt hierbij omgevormd naar een Stichting, daarmee verdwijnen de aandelen van FC Twente Stadion BV. Voor deze optie is gekozen om overdrachtsbelasting bij een eventuele overdracht van het stadion te vermijden. Er is nu geen sprake van een overdracht maar van een splitsing van een concern in het kader van een herstructurering. Voorafgaand aan de omvorming van FC Twente Stadion BV naar de Stichting worden de vrije uitkeerbare reserves van FC Twente Stadion BV uitgekeerd aan de moeder (FC Twente '65 BV). FC Twente stadion BV blijft deze uitkering schuldig aan moeder (Twente '65 BV). Door de uitkering van de vrije reserves verbetert de solvabiliteit van FC Twente '65 t.b.v. de KNVB licentie eis.

De nieuwe stichting wordt de kredietnemer voor de herfinanciering en draagt zorg voor de aflossing en de betaling van rente van schulden die uit de sanering zijn overgebleven. Deze schulden betreffen, naast de nieuw aan te trekken financiering, de ABNAMRO (€ 5,4 mln.) en van Hal (€ 3 mln.). Daarnaast heeft de Stichting korte schulden (en vorderingen) die samenhangen met het stadion en nu ook in FC Twente stadion BV zitten.

De nieuwe stichting verhuurt het stadion langdurig aan FC Twente '65 BV. De expiratedatum van de huurovereenkomst wordt gelijk gehouden aan de vervaldatum van de garantstelling. De verhuurprijs is inclusief de onderhoudskosten van de buitenkant van het stadion, die geraamd zijn op € 125.000. Het onderhoud van de binnenzijde (€ 375.000) wordt uitgevoerd door FC Twente '65 BV. Er zal een onderhoudscan worden gedaan naar de staat van onderhoud van het stadion. Eventueel achterstallig onderhoud komt voor rekening van FC Twente '65 BV. Indien blijkt dat de onderhoudskosten in werkelijkheid hoger zijn dan hiervoor bepaald (€ 125.000), volgt een aanpassing van de huurprijs zodat de Stichting het werkelijke onderhoud kan bekostigen.

De huur die FC Twente '65 BV gaat betalen is veel lager dan de huidige rente- en aflossingslasten zodat FC Twente '65 BV een meer dan sluitende exploitatie kan realiseren. De huur die de Stichting ontvangt is hoog genoeg om alle rente-, aflossings- en onderhoudsverplichtingen te kunnen voldoen.

De gemeente, die garant staat voor deze herfinanciering, heeft een sterke invloed op het financiële beleid van deze nieuwe stichting. Die invloed heeft betrekking op het nakomen van de financiële verplichtingen tegenover de kredietverlener en op het aflossen van achtergestelde leningen op het wel of niet uitbetalen van rente op achtergestelde leningen. Die invloed is noodzakelijk, omdat de gemeente wil voorkomen dat de kredietverlener de garantie van de gemeente zou aanspreken. De garantstelling van de gemeente dient overigens enkel ter dekking van de nieuw aan te trekken financiering van € 32 miljoen en dient niet ter dekking van andere schuldeisers.

Om die aanspraak op de gemeentegarantie nog verder te minimaliseren, heeft de gemeente ook claimrechten op inkomsten uit FC Twente '65. Dat zijn de TV inkomsten, collectieve verhuur van zitplaatsen (TOS gelden) en overige inkomsten van FC Twente '65 BV. Deze pandrechten op de TV inkomsten, TOS gelden en overige vorderingen worden met voorrang uitgekeerd aan de gemeente, indien de stichting onverwachts in verzuim is tegenover de kredietverlener.

GS

4. Het financiële voorstel

Het financiële voorstel voorziet er in dat de stichting een lening aantrekt onder gemeentegarantie van maximaal € 32 miljoen. Het betreft een lineaire lening over 30 jaar. In eerste instantie betaalt de stichting de bestaande lening af van € 17.000.000,- (ineens) aan de gemeente (vóór 31-12-2015). Vervolgens wordt de zogeheten Engelse lening van € 8.000.000,- ineens afbetaald, waardoor de aanspraak op TV inkomsten wordt verlegd naar de gemeente indien de stichting in verzuim zou zijn tegenover de kredietverlener. Vervolgens worden uit het restant kleinere schulden afgelost en de financiële positie (solvabiliteit) en liquiditeit van FC Twente '65 BV verbeterd, overeenkomstig de KNVB licentiecategorie II. Daarnaast is via het crediteurenakkoord een bedrag van € 9.350.000,- als lening achtergesteld en worden € 6.000.000,- aan andere schulden kwijtgescholden. Kort gezegd heeft de herfinanciering van € 32 miljoen en de gemeentegarantie als doel het afwenden van een dreigend faillissement van FC Twente '65 BV en het financieel beschermen van het stadion.

Een andere financieringsoptie is om de huidige lening van € 17.000.000 te handhaven en een nieuwe lening aan te trekken van € 15.000.000 (tezamen € 32 miljoen). Op de huidige lening van € 17.000.000 kan zonder kosten vervroegd worden afgelost indien FC Twente '65 BV zwarte cijfers draait waardoor het risico voor de gemeente versneld vermindert. FC Twente heeft overigens een sterke voorkeur om € 32 miljoen te herfinancieren aangezien de rentelasten dan lager zijn dan het scenario waarbij de huidige lening van € 17 miljoen in stand blijft.

Het verlenen van gemeentegarantie is onderworpen aan regelgeving over staatsteun. Deze garantie is geoorloofd, indien aan enkele voorwaarden wordt voldaan. De belangrijkste voorwaarde is of de stichting voor deze lening een marktconforme prijs betaalt. Die prijs wordt bepaald op grond van internationaal geldende bancaire maatstaven voor de financiële positie, de cashflow en de zekerheden. Deze drie factoren bepalen de rating van een onderneming (Stichting). Deze drie ratingfactoren zijn vastgesteld en daaropvolgend is een beredeneerde waarde bepaald van deze zekerheden voor de gemeente. In werkelijkheid wordt de kans op wanbetalingen door de Stichting becijferd. Naarmate die kans op wanbetaling afneemt, daalt het rentetarief (marktconforme prijs) van de lening. Volgens de rekenkundige voorschriften volgt daaruit een premie die de stichting vergoedt aan de gemeente voor het verkregen voordeel vanwege de gemeentegarantie. Die premie is bepaald op € 6.000.000,-. De premie wordt betaald in vier gelijke delen in vier jaar voor het eerst per 31-12-2015. Interessant detail uit het staatsteunrecht is overigens dat vanwege de zekerheden die de gemeente verkrijgt, de premie zelfs nog naar beneden kan worden bijgesteld door een daling van financiële risico's van de gemeente.

Houthoff Buruma heeft, in opdracht van de gemeente, een second opinion uitgevoerd op dit staatssteun vraagstuk. Hierbij heeft Houthoff Buruma o.a. aangegeven dat de hulp van de gemeente Enschede gepositioneerd dient te worden als het afdekken van het economische risico die de

B

gemeente loopt ten aanzien van de huidige verstrekte lening van € 17 miljoen. Houthoff Buruma zal zelf de conclusies nader trekken en toelichten.

Een eis die de gemeente wel kan stellen om het financiële risico terug te dringen is het versneld of vervroegd aflossen van de hoofdschuld, mits wordt voldaan aan de financiële eisen van de KNVB voor de licentiecategorie (II). Indien versneld aflossen te hoge kosten met zich meebrengt zal FC Twente '65 BV, indien mogelijk, overtollige middelen bij de gemeente afstorten als extra risicopremie. Financiers (waaronder banken) berekenen hoge kosten indien versneld wordt afgelost en afgeweken wordt van het oorspronkelijke aflossingsschema.

Een andere zekerheid is de vooruitbetaling van de huur van het Stadion. FC Twente '65 BV betaalt de huur van 1 jaar vooruit. In geval van degradatie van FC Twente dalen de TV inkomsten naar € 1,2 miljoen en dient FC Twente de begroting naar beneden bij te stellen met deze daling aan inkomsten.

FC Twente is bereid bij een transferresultaat, dat gedefinieerd is als een batig saldo van de transferopbrengst verminderd met de te desinvesteren balanspositie, boven de € 4 miljoen als zekerheid af te storten.

Het bestuur van FC Twente bevestigt hiermee te voldoen aan de vereiste zekerheden (verpanding van vorderingen van minimaal € 2,9 miljoen) en de zekerheid over de gespreide betaling van de premie (verpanding van vorderingen van minimaal € 4,5 miljoen). De bovengrens van € 32 miljoen is voor het bestuur en voor de gemeente geen vaststaand uitgangspunt, maar de Grootse Gemene Deler van de herfinanciering.



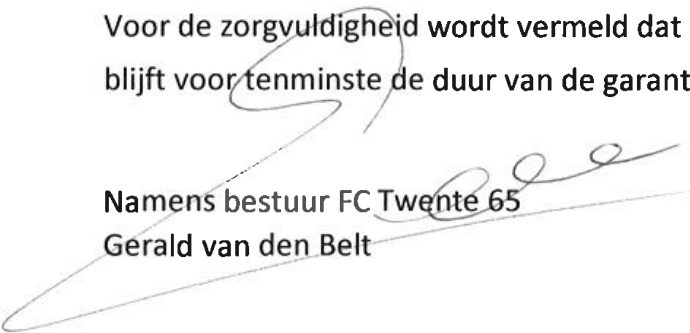
5. Zorgvuldigheidsaspecten

De herfinanciering is ontworpen, getoetst en geverifieerd door uiteenlopende partijen, om het gemeentebestuur van dienst te zijn bij de politieke besluitvorming. De financiering is als methode al oud en vele malen toegepast. Desondanks is elke toepassing onderworpen aan financiële, fiscale en juridische toezicht, omdat elke toepassing zijn specifieke kenmerken heeft en het gewenste resultaat per situatie verschilt. Voor deze toepassing is de herfinancieringsmethode op financieel en juridische gronden, in opdracht van de gemeente, gecontroleerd door Houthoff Buruma. Op basis van bevindingen zijn varianten uitgewerkt als optimalisering om tegen de laagste risico's en de hoogst afdwingbare zekerheden het einddoel te bewerkstelligen. De uitgewerkte varianten hebben het inzicht vergroot dat deze € 32 miljoen de bovengrens vormt van het optimaliseringsvraagstuk. Onder dit maximum bedrag zijn de einddoelen nog haalbaar, maar verandert telkens een variabele zoals de door de gemeente opgelegde randvoorwaarden op zekerheden, de financiële stabiliteit van FC Twente '65 BV of wordt de ondergrens bereikt van de KNVB licentie eisen.

Het staatsteun onderzoek wordt momenteel uitgevoerd door Damsté advocaten uit Enschede en Houthoff Buruma uit Rotterdam. De eindconclusies zullen binnen enkele dagen worden geformuleerd.

Op sport specifieke aspecten heeft Hypercube Business Innovation (Utrecht) becijferd hoe en waarom FC Twente zich in de Eredivisie kan handhaven en hoe klein het risico is dat FC Twente zou degraderen en dus alsnog in financiële problemen zou geraken. Het resultaat is dat het seizoen 2015/2016 geen reëel sportief referentiekader vormt voor de positie van FC Twente in de Eredivisie. Statistisch behoort FC Twente in de subtop thuis van de Eredivisie.

Voor de zorgvuldigheid wordt vermeld dat de skybox voor de gemeente uiteraard wel beschikbaar blijft voor tenminste de duur van de garantie voor de nieuwe maatschappelijke financiering.



Namens bestuur FC Twente 65
Gerald van den Belt