

Aan

**Bezoekadres**

Nijverheidstraat 30  
7511 JM Enschede

**Postadres**

Postbus 1400  
7500 BK Enschede

**Contact**

053 4876 65 43  
06 - 51170376

**Kvk nummer**

08195873

Geachte,

**Betreft**

Uitnodiging  
aanbieding\_kerntaken  
discussie

Graag nodigen wij u uit om een aanbieding te maken voor de begeleiding van een kerntakendiscussie voor onze organisatie SamenTwente. Majeure inhoudelijke opgaven en financiële knelpunten hebben tot een besluit van het algemeen bestuur op 14 februari 2024 geleid om een kerntakendiscussie op te starten.

**Dagtekening**

Enschede,  
Maart 2024

**Wie zijn wij?**

Vanaf maart 2022 zijn wij SamenTwente en daarmee uitvoerings- en ontwikkelpartner voor 14 Twentse gemeenten. Eén Samen Twente voor GGD Twente, Veilig Thuis Twente (VTT) en Organisatie voor Zorg en Jeugdhulp in Twente (OZJT) waarbij elk van de drie merken een eigen positie, identiteit en herkenbaarheid hebben. En waar ook sprake is van gastheerschap voor coalities: Samen14, Kennispunt Twente en Twentse Koers.

Met SamenTwente willen de 14 Twentse gemeenten hun samenwerking versterken als het gaat om de grote opgaven waarvoor we als samenleving staan om inwoners gezond, veilig en vitaal te houden. We zijn er voor alle ruim 640.000 inwoners van Twente als het gaat om gezondheid, vitaliteit, problemen thuis, opvoeden of de juiste zorg.

**Aanleiding kerntakendiscussie**

Majeure inhoudelijke opgaven en financiële knelpunten zijn voor het algemeen bestuur (*hierna: AB*) aanleiding geweest om te besluiten tot een kerntakendiscussie. Of dit nu de juiste benaming is, is de vraag, maar duidelijk is dat het AB de kerntaken van SamenTwente onder de loep wil nemen. Daarbij strijden enerzijds inhoudelijke argumenten en anderzijds financiële realiteit om voorrang. Gemeenten dienen in het licht van hun financiële toekomst keuzes te maken. Dit wordt ook van SamenTwente verwacht.

Op 14 februari 2024 is er daarom opdracht gegeven een kerntakendiscussie uit te voeren. Voor het voeren van deze discussie is inzicht nodig in de taakuitvoering, het ambitieniveau en de daarbij horende middelen.

Het AB wil een goede inhoudelijke discussie kunnen voeren gericht voor de toekomst.

Al met al vraagt het om een gedragen en gedegen proces. De keuze voor externe begeleiding op dit traject is gemaakt omwille van een frisse objectieve blik en ook om de onafhankelijkheid van het uiteindelijke advies te borgen.

Wij vragen u een aanbieding te doen voor a) procesbegeleiding inclusief secretarisrol en b) de oplevering van een notitie kerntakendiscussie als beslisdocument.

Belangrijke elementen hierbij:

- Gezamenlijk en gedragen proces door juiste betrokkenheid op bestuurlijk en ambtelijk niveau;
- De betrokkenheid van de gemeenteraden is belangrijk voor een gedegen en gedragen traject;
- Fasegewijze aanpak;
  - o Een voorfase waarbij er sprake is van opdrachtverkenning die moet leiden tot een definitieve resultaatgerichte opdrachtformulering en plan van aanpak. Duidelijkheid over de breedte en afbakening van de opdracht is hierbij belangrijk. In ieder geval zijn de overgedragen taken voor de 3 organisatieonderdelen alsmede bedrijfsvoering onderdeel van de opdracht.
  - o Het AB wenst de definitieve opdrachtformulering en plan van aanpak zo spoedig mogelijk vast te stellen (uiterlijk 10 juli 2024).
  - o Vervolgens uitvoer van het plan van aanpak conform besluit.
  - o Het traject wordt afgesloten met de oplevering van een beslisdocument en adviesvoorstel voor het AB. (13 november 2024, maar uiterlijk 11 december 2024)

Van belang is dat er naast een feitelijke check die inzicht geeft in en overzicht geeft over de legitimatie van taken binnen SamenTwente, er ook sprake is van inhoudelijke argumenten op basis waarvan afwegingen kunnen worden gemaakt.

- Het AB wil fundamentele keuzes maken op basis van deze discussie en hiervoor scenario's voorgelegd krijgen;
- Het AB wil dit proces uiterlijk december 2024 afronden, zodat eventuele consequenties betrokken kunnen worden in de gewijzigde begroting 2025 en bij de behandeling van de begroting 2026.
- De uitkomst van dit traject is ook een belangrijke basis voor het strategisch programma SamenTwente.

Wat bieden wij:

- Een opdracht bij een unieke organisatie in Nederland. In Twente hebben wij binnen 1 GR alle facetten van zorg, veiligheid, vitaliteit en opvoeden verenigd.
- Een uitdagende opdracht vol in het licht van actuele maatschappelijke ontwikkelingen
- Een betrokken bestuurlijke begeleidingscommissie gedurende het gehele proces.

Wat vragen wij:

Expertise van en aantoonbare ervaring met:

- Kerntakendiscussies in een complexe (overheids-) organisatie;
- Bestuurlijk – ambtelijke samenwerking binnen een GR;
- Positie van gemeenteraden ten opzichte van een GR;
- Benchmarking;
- Procesbegeleiding bij complexe bestuurlijke en organisatorische vraagstukken;
- Projectmatig werken;

Graag zien wij dit terug in een verwijzing naar referente opdrachten.



De extern adviseur die we zoeken is proactief, bestuurlijk- politiek sensitief en kan de informatie vanuit het proces zowel inhoudelijk als procesmatig vertalen naar alle betrokken stakeholders. De inzet wordt geraamd op maximaal 700 adviesuren incl. de secretarisrol. Op basis van het plan van aanpak dat u als extern adviseur zelf maakt, wordt de intensiteit en ureninzet per werkweek duidelijk.

We vragen u allereerst: Heeft u interesse en de mogelijkheid om ons vanaf mei tot eind 2024 te begeleiden in dit proces met als resultaat: een beslisdocument inclusief scenario's voor te maken keuzes door het algemeen bestuur?

Indien zo; dan zien wij graag uw voorstel/aanbieding en plan van aanpak op inhoud en proces tegemoet.

We kunnen ons voorstellen dat u een toelichting op deze opdrachtformulering wilt. Deze mogelijkheid bieden we u via een digitale inforonde / verkenningsgesprek gepland op:

Dinsdag 2 april om 15:00 en om 15:30

Woensdag 3 april om 9:00 en om 9:30

Donderdag 4 april om 16:30.

U wordt gevraagd uw definitieve aanbieding toe te lichten middels een pitch. Een uitnodiging voor deze pitch volgt na beoordeling op volledigheid en correctheid van de inschrijving. De pitches zijn vooralsnog gepland op maandag 22 april tussen 13:00 en 17:00 te Enschede.

In afwachting van uw reactie,

Met vriendelijke groet

Mevr. H. Berning – Everlo

Voorzitter bestuurlijke begeleidingscommissie kerntakendiscussie SamenTwente,

lid algemeen bestuur SamenTwente, wethouder gemeente Tubbergen